



وثيقة

الخطة الاستراتيجية

2026

2028



شركة ولادة حلم
للإستشارات والأبحاث



وثيقة الخطة الاستراتيجية

مقدمة

تسعى الجمعية لتعزيز دورها وتحسين جودة خدماتها ورفع كفاءة مخرجاتها وفق أهداف واضحة وتأتي هذه الاستراتيجية كمرحلة متوسطة المدى يمكن من خلالها بناء الأسس السليمة نحو الانطلاق لصياغة رؤى بعيدة المدى لمستقبل الجمعية. وتتسم الخطة الاستراتيجية بالعديد من السمات الأساسية التي تركز على الموضوعية والشمول ومراعاة حدود وأبعاد الوضع الراهن وتحليل البيئة الداخلية والبيئة الخارجية .

حيث انبثق منها عدد **{{g}}** **هدف استراتيجي** بالإضافة إلى الأهداف التفصيلية وفق مؤشرات قياس محددة .

وتمثل هذه الخطة أحد المرتكزات لنشر ثقافة التخطيط الاستراتيجي وتشكيل فرق العمل على مستوى الأقسام والإدارات

نطاق الخطة الاستراتيجية للجمعية

التطلعات :-

أن تسهم الخطة الاستراتيجية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتطلعات والإنجازات المرجوة .

1 وصف الخطة الاستراتيجية :

الخطة الاستراتيجية هي وثيقة شاملة تجسد رؤية المنظمة ورسالتها وقيمها الأساسية، وتحدد المسارات الاستراتيجية التي تساهم في تحقيق الأثر المنشود. تتضمن الخطة مخرجات ملموسة ونتائج قابلة للقياس، وتعتمد على محاور رئيسية تتفرع منها الأهداف والمبادرات الاستراتيجية. يتم تنفيذ هذه الخطة وفق جدول زمني محكم وآلية واضحة للمتابعة والتقييم لضمان تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية



أهداف الخطة الاستراتيجية :

- | | | | | | | | | | |
|---|--------------------|---|----------------------------|---|---|---|---|---|---|
| 1 | تحليل الوضع الحالي | 2 | تحديد المحاور الاستراتيجية | 3 | وضع خارطة طريق الاستراتيجية للمنتائج المرجوة خلال الخطة | 4 | بناء المبادرات الاستراتيجية المحققة للأهداف والتطلعات المرجوة | 5 | التنبؤ بالمخاطر المتوقعة وكيفية تفاديها أو الحد من آثارها السلبية |
|---|--------------------|---|----------------------------|---|---|---|---|---|---|

معايير بطاقة الأداء المتوازن

محور المستفيدين وأصحاب المصلحة				
المستهدف	القطبية	المؤشر	الهدف الاستراتيجي	المحور الاستراتيجي
3	+	# دراسات الاحتياج	دراسة الاحتياجات التنموية المجتمعية	الأثر التنموي الموجه للمستفيد
100	+	% نسبة الفئات المستهدفة التي لديها دراسة احت...		
100	+	% اكتمال قواعد البيانات حسب التصنيف		
92	+	% رضا المستفيدين	تطوير خدمات تنموية ذات أثر	
70	+	% نسبة البرامج التي أصدرت تقرير أثر موق...		
3	+	# تقارير قياس الأثر		

معايير بطاقة الأداء المتوازن

محور العمليات الداخلية				
المستهدف	القطبية	المؤشر	الهدف الاستراتيجي	المحور الاستراتيجي
99	+	% نسبة الالتزام بالمتطلبات النظامية والامتثال	تحسين منظومة التشغيل والحوكمة	التميز التشغيلي والحوكمة
15	-	% نسبة الانحراف المالي والتشغيلي		
100	+	% نسبة السياسات والإجراءات المعتمدة والمحدثة		
70	+	% نسبة العمليات المؤتمتة من إجمالي العمليات ...		

محاور بطاقة الأداء المتوازن

محور والتعلم والنمو				
المستهدف	القطبية	المؤشر	الهدف الاستراتيجي	المحور الاستراتيجي
7	+	# الموظفين	تنمية الموارد البشرية	بناء القدرات المؤسسية والتعلم
349	+	# المتطوعين		
270	+	# الساعات التدريبية		
50	+	% نسبة التحسين في المهارات الدرجة بعد التدريب		

معايير بطاقة الأداء المتوازن

المحور المالي

المحور الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	المؤشر	القطيعة	المستهدف
تنمية الموارد والاستدامة المالية	تعزيز مشاريع الاستثمار الاجتماعي	# مشاريع الاستثمار الاجتماعي	+	3
		\$ عوائد الاستثمارات	+	450000
		# الشراكات الفعالة	+	12
	بناء شراكات مجتمعية مستدامة	\$ الدعم الوارد من الشراكات	+	600000
		# عدد المصادر النشطة فعلياً	+	15
	تنويع قنوات الدعم غير نظام متكامل لتنمية الموارد وإدارة أصحاب المصلحة	% جاهزية الجمعية للاسناد الحكومي	+	100
		# المشاريع المدعومة من المنصات الحكومية	+	18
		% نسبة الاحتفاظ بالمانحين السنوية	+	45
		\$ الإيرادات المقيمة	+	2520000
		\$ الإيرادات غير المقيمة	+	1800000

شركة ولادة حلم

للاستشارات والبحاث



@ birthofdream | www.bod.com.sa